



परीक्षा-गुरु प्रकरण-१०

प्रबन्ध (इन्तज़ाम)

हिन्दी
A D D A

परीक्षा-गुरु प्रकरण-१०

प्रबन्ध (इन्तज़ाम)

कारजको अनुबंध लख अरु , उत्तरफल चाहि

पुन अपनी सामर्थ्य लख करै कि न करे ताहि

बिदुरप्रजागरे.

सवेरे ही लाला मदनमोहन हवा खोरी के लिये कपड़े पहन रहे थे. मुन्शी चुन्नीलाल और मास्टर शिंभूदयाल आ चुके थे.

"आजकल मैं हमको एक बार हाकिमों के पास जाना है" लाला मदनमोहन नें कहा.

"ठीक है, आपको म्यूनिसिपेलीटी के मेम्बर बनाने की रिपोर्ट हुई थी. उसकी मंजूरी भी आ गई होगी" मुन्शी चुन्नीलाल बोले.

"मंजूरी में क्या संदेह है ? ऐसे लायक आदमी सरकार को कहां मिलेंगे ?" मास्टर शिंभूदयाल ने कहा.

"अभी तो (खुशामदमें) बहुत कसर है ! साइराक्यूस के सभासद डायोनिस्ससका थूक चाट जाते थे और अमृतसै अधिक मीठा बताते थे" लाला ब्रजकिशोर ने कमरे में आते, आते कहा.

"यों हर काम में दोष निकालने की तो जुदी बात है पर आप ही बताइए इसमें मैंने झूठ क्या कहा ?" मास्टर शिंभूदयाल पूछने लगे.

"लाला साहब ने म्यूनिसिपेलीटी का सालाना: आमद खर्च अच्छी तरह समझ लिया होगा ? आमदनी बढ़ाने के रस्ते अच्छी तरह बिचार लिये होंगे ? शहर की सफाई के लिये अच्छे, अच्छे उपाय सोच लिये होंगे ?" लाला ब्रजकिशोर ने पूछा.

"नहीं, इन बातों में सै अभी तो किसी बात पर दृष्टि नहीं पहुँचाई गई परन्तु इन बातों का क्या है ? ये सब बातें तो काम करते, करते अपने आप मालूम हो जायेंगी" लाला मदनमोहन ने जवाब दिया.

"अच्छा आप अपने घर का काम तो इतने दिनसै करते हो उसके नफे नुकसान और राह बाट सै तो आप अच्छी तरह वाकिफ हो गए होंगे ?" लाला ब्रजकिशोर ने पूछा.

इस्समय लाला मदनमोहन नावाकिफ नहीं बनाना चाहते थे. परन्तु वाकिफकार भी नहीं बन सकते थे इसलिये कुछ जवाब न देसके.

<https://www.hindiadda.com/pareeksha-guru-part-x-prabandh/>

"अब आप घर की तरह वहां भी औरों के भरोसे रहे तो काम कैसे चलेगा ? और अब बातों से वाकिफ होने का बिचार किया तो वाकिफ होंगे जितने आपके बदले काम कौन करेगा ?" लाला ब्रजकिशोर ने पूछा.

"अच्छा मंजूरी आवैगी जितने में इन् बातों से कुछ, कुछ वाकिफ हो लूंगा." लाला मदनमोहन ने कहा.

"क्या इन बातों से पहले आपको अपने घर के कामों से वाकिफ होने की ज़रूरत नहीं है ? जब आप अपने घर का प्रबन्ध उचित रीति से कर लेंगे तो प्रबन्ध करने की रीति आ जायेगी और हरेक काम का प्रबन्ध अच्छी तरह कर सकेंगे, परन्तु जब तक प्रबन्ध करने की रीति न आवेगी कोई काम अच्छी तरह न हो सकेगा ?" लाला ब्रजकिशोर कहने लगे. "हाकमों की प्रसन्नता पर आधार रख; अपने मुख से अधिकार मांगने में क्या शोभा है ? और अधिकार लिये पीछे वह काम अच्छी तरह पूरा न हो सके तो कैसी हँसी की बात है ? और अनुभव हुए बिना कोई काम किस तरह भली भाँति हो सकता है ? महाभारत में कौरवों के गौ घेरने पर बिराट का राजकुमार उत्तर बड़े अभिमान से उनको जीतने की बातें बनाता था, परन्तु कौरवों की सेना देखते ही रथ छोड़कर उघाड़े पाँव भाग

निकला ! इसी तरह सादी अपने अनुभव से लिखते हैं कि "एकबार में बलख से शामवालों के साथ सफ़र को चला मार्ग भयंकर था. इसलिये एक बलवान पुरुष को साथ ले लिया, वह शस्त्रों से सजा रहता था और उसकी प्रत्यंचा को दस आदमी भी नहीं चढ़ा सकते थे वह बड़े, बड़े बृक्षों को हाथ से उखाड़डालता परन्तु उसने कभी शत्रु से युद्ध नहीं किया था एक दिन में और वो आपस में बातें करते चले जाते थे. उससमय दो साधारण मनुष्य एक टीले के पीछे से निकल आए और हम को लूटने लगे उसमें एक के पास लाठी थी और दूसरे के हाथ में एक पत्थर था. परन्तु उनको देखते ही उस बलवान पुरुष के हाथ पाँव फूल गए ! तीर कमान छूट पड़ी ! अन्त में

<https://www.hindiadda.com/pareeksha-guru-part-x-prabandh/>

हमको अपने सब बस्त्र शस्त्र देकर उससे पीछा छुड़ाना पड़ा, बहुधा अब भी देखने में आता है कि अच्छे प्रबन्ध बिना घर में माल होने पर किसी, साहूकार का दिवाला निकल जाता है रुपये का माल दो, दो आने को बिकता फिरता है"

"परन्तु काम किये बिना अनुभव कैसे हो सकता है ?" मुन्शी चुन्नीलाल ने पूछा.

"सावधान मनुष्य काम करने से पहले औरों की दशा देखकर हरेक बात का अनुभव अच्छी तरह कर सकता है और अनायास कोई नया काम भी उसको करना पड़े तो साधारण भाव से प्रबन्ध करने की रीति जानकर और और बातों के अनुभव का लाभ लेने से काम करते, करते वह मनुष्य उस बिषय में अपना अनुभव अच्छी तरह बढ़ा सकता है. सो मैं प्रथम कह चुका हूँ कि लाला साहब प्रबन्ध की रीति जान जायेंगे तो हरेक काम का प्रबन्ध अच्छी तरह कर सकेंगे" लाला ब्रजकिशोर ने जवाब दिया.

"आप के निकट प्रबन्ध करने की रीति क्या है ?" लाला मदनमोहन ने पूछा.

"हरेक काम के प्रबन्ध करने की रीति जुदी, जुदी हैं परन्तु मैं साधारण रीति से सब का तत्व आप को सुनाता हूँ" लाला ब्रजकिशोर कहने लगे. "सावधानी की सहायता लेकर हरेक बात का परिणाम पहले से सोच लेना, और उन सब पर एक बार दृष्टि कर के जितना अवकाश हो उतने ही मैं सब बातों का ब्योत बना लेना निरर्थक चीजों को काम में लाने की युक्ति सोचते रहना और जो, जो बातें आगे होने वाली मालूम हों उनका प्रबन्ध पहलै ही से दूर दृष्टि पहुँचा कर धीरे, धीरे इस भाँत करते जाना कि समय पर सब काम तैयार मिलें, किसी बात का समय न चूकने पावै, कोई काम उलट पुलट न होने पावै, अपने आस पास बालों की उन्नति से आप पीछे न रहें, किसी नोकर का अधिकार स्वतन्त्रता की हद से आगे न बढ़ने पावै, किसी पर जुल्म न होने पावै, किसी हक में अन्तर न आने पावै, सब बातों की सम्हाल उचित समय पर होती रहे, परन्तु ये सब काम इन्की बारीकियों पर दृष्टि रखने से कोई नहीं कर

<https://www.hindiadda.com/pareeksha-guru-part-x-prabandh/>

सकता बल्कि इस रीति से बहुत महनत करने पर भी छोटे, छोटे कामों में इतना समय जाता रहता है कि उसके बदले बहुत से जरूरी काम अधूरे रह जाते हैं और तत्काल प्रबन्ध बिगड़ जाता है इसलिये बुद्धिमान मनुष्य को चाहिये कि काम बांट कर उनपर योग्य आदमी मुकर्रर कर दे और उनकी काररवाईपर आप दृष्टि रखे पहले अन्दाज से पिछला परिणाम मिलाकर भूल सुधारता जाय एक साथ बहुत काम न छेड़े, काम करने के समय बटे रहें, आमद से थोड़ा खर्च हो और कुपात्र को कुछ न दिया जाय। महाराज रामचन्द्रजी भरत से पूछते हैं "आमद पूरी होत है ? खर्च अल्पदरसाय ।। देत न-कबहुँ कुपात्रकों कहहुँ भरत समुजाय।।"

इसी तरह इन्तज़ाम के कामों में क-रिआयत से बिगाड़ होता है, हज़रत सादी कहते हैं "जिस्से तैनें दोस्ती की उससे नौकरीकी आशा न रख"।

"लाला ब्रजकिशोर साहब आजकल की उन्नति के साथी हैं तथापि पुरानी चालके अनुसार रोचक और भयानक बातोंको अपनी कहन में इस तरह मिला देते हैं कि किसीको बिल्कुल खबर नहीं होने पाती" मास्टर शिंभूदयाल ने कहा.

"नहीं मैं जो कुछ कहता हूँ अपनी तुच्छ बुद्धि के अनुसार यथार्थ कहता हूँ" लाला ब्रजकिशोर कहने लगे "चीनके शहनशाह होएन ने एकबार अपने मंत्री टिचीसे पूछा कि "राज्य के वास्ते सब से अधिक भयंकर पदार्थ क्या है ?" मंत्रीने कहा "मूर्तिके भीतरका मूसा" शहनशाहने कहा "समझाकर कह" मंत्री बोला "अपने यहां काठकी पोली मूर्ति बनाई जाती है और ऊपर से रंग दी जाती है अब दैवयोग से कोई मूसा उसके भीतर चला गया तो मूर्ति खंडित होने के भयसे उसका कुछ नहीं कर सकते. इसी तरह हरेक राज्य में बहुधा ऐसे मनुष्य होते हैं जो किसी तरह की योग्यता और गुण बिना केवल राजा की कृपा के सहारे से सब कामों में दखल देकर सत्यानास किया करते हैं परन्तु राजा के डर से लोग उनका कुछ नहीं कर सकते" हां जो राजा आप प्रबन्ध करनेकी रीति जानते हैं वह उनलोगों के चक्कर से खूबसूरती के साथ

<https://www.hindiadda.com/pareeksha-guru-part-x-prabandh/>

बचे रहते हैं जैसे ईरान का बादशाह आरटाजरकसीस से एक बार उसके किसी कृपापात्रनें किसी अनुचित काम करने के लिये सवाल किया. बादशाह ने पूछा कि "तुमको इससे क्या लाभ होगा ?" कृपा पात्रनें बता दिया तब बादशाहनें उतनी रकम उसको अपने खजाने से दिवा दी और कहा कि "ये रुपे ले इनके देने से मेरा कुछ नहीं घटता परन्तु तैनें जो अनुचित सवाल किया था उसके पूरा करने से मैं निस्सन्देह बहुत कुछ खो बैठता" उचित प्रबन्ध में जरासा अन्तर आनेसे कैसा भयंकर परिणाम होता है इसपर बिचार करिये कि इसी दिल्ली तख्त बाबत दाराशिकोह और औरंगजेब के बीच युद्ध हुआ. उससमय औरंगजेब की पराजय में कुछ संदेह न था परन्तु दाराशिकोह हाथीसे उतरतेही मानों तख्त से उतर गया मालिक का हाथी खाली देखते सब सेना तत्काल भाग निकली."

"महाराज ! बग्गी तैयार है." नोकरनें आकर रिपोर्ट की.

"अच्छा चलिये रस्ते में बतलाते चलेंगे" लाला ब्रजकिशोर ने कहा. निदान सब लोग बग्गी में बैठकर रवाने हुए.



परीक्षा-गुरु – Pariksha Guru

परीक्षा गुरु हिन्दी का प्रथम उपन्यास था जिसकी रचना भारतेन्दु युग के प्रसिद्ध नाटककार लाला श्रीनिवास दास ने 25 नवम्बर, 1882 को की थी।

परीक्षा गुरु पहला आधुनिक हिन्दी उपन्यास था। इसने संपन्न परिवारों के युवकों को बुरी संगति के खतरनाक प्रभाव और इसके परिणामस्वरूप ढीली नैतिकता के प्रति आगाह किया। परीक्षा गुरु नए उभरते मध्यम वर्ग की आंतरिक और बाहरी दुनिया को दर्शाता है। पात्र अपनी सांस्कृतिक पहचान को बनाए रखते हुए औपनिवेशिक समाज के अनुकूल होने की कठिनाई में फंस जाते हैं। हालांकि यह जाहिर तौर पर विशुद्ध रूप से 'पढ़ने के आनंद' के लिए लिखा गया था। औपनिवेशिक आधुनिकता की दुनिया भयावह और अप्रतिरोध्य दोनों लगती है।

उपन्यास पाठक को जीने का 'सही तरीका' सिखाने की कोशिश करता है और सभी समझदार पुरुषों से सांसारिक बुद्धिमान और व्यावहारिक होने, अपनी परंपरा और संस्कृति के मूल्यों में निहित रहने और सम्मान और सम्मान के साथ जीने की उम्मीद करता है। पात्र अपने कार्यों के माध्यम से दो अलग-अलग दुनियाओं को जोड़ने का प्रयास करते हैं; वे नई कृषि प्रौद्योगिकी को अपनाते हैं, व्यापारिक प्रथाओं का आधुनिकीकरण करते हैं, भारतीय भाषाओं के उपयोग को बदलते हैं जिससे वे पश्चिमी विज्ञान और भारतीय ज्ञान दोनों को अपनाने में सक्षम हो जाते हैं। युवाओं से समाचार पत्र पढ़ने की स्वस्थ आदत विकसित करने का आग्रह किया जाता है। यह सब पारंपरिक मूल्यों का त्याग किए बिना हासिल किया जाना चाहिए।

इस उपन्यास उपन्यास 41 छोटे-छोटे प्रकरणों में विभक्त है। कथा तेजी से आगे बढ़ती है और अंत तक रोचकता बनी रहती है। पूरा उपन्यास नीतिपरक और उपदेशात्मक है। उसमें जगह-जगह इंग्लैंड और यूनान के इतिहास से दृष्टांत दिए गए हैं। ये दृष्टांत मुख्यतः ब्रजकिशोर के कथनों में आते हैं। इनसे उपन्यास के ये स्थल आजकल के पाठकों को

<https://www.hindiadda.com/pareeksha-guru-part-x-prabandh/>

बोझिल लगते हैं। उपन्यास में बीच-बीच में संस्कृत, हिंदी, फारसी के ग्रंथों के ढेर सारे उद्धरण भी ब्रज भाषा में काव्यानुवाद के रूप में दिए गए हैं। हर प्रकरण के प्रारंभ में भी ऐसा एक उद्धरण है। उन दिनों काव्य और गद्य की भाषा अलग-अलग थी। काव्य के लिए ब्रज भाषा का प्रयोग होता था और गद्य के लिए खड़ी बोली का। लेखक ने इसी परिपाटी का अनुसरण करते हुए उपन्यास के काव्यांशों के लिए ब्रज भाषा चुना है।

परीक्षा-गुरु - Pariksha Guru in Hindi

1. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१ सौदागरकी दुकान
2. परीक्षा-गुरु प्रकरण- २ अकालमें अधिकमास
3. परीक्षा-गुरु प्रकरण- ३ संगतिका फल
4. परीक्षा-गुरु प्रकरण-४ मित्रमिलाप
5. परीक्षा-गुरु प्रकरण-५ विषयासक्त
6. परीक्षा-गुरु प्रकरण-६ भले बुरे की पहचान
7. परीक्षा-गुरु प्रकरण – ७ सावधानी (होशयारी)
8. परीक्षा-गुरु प्रकरण-८ सबमें हां
9. परीक्षा-गुरु प्रकरण-९ सभासद
10. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१० प्रबन्ध (इन्तजाम)
11. परीक्षा-गुरु प्रकरण-११ सज्जनता
12. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१२ सुख दुःख
13. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१३ बिगाड़का मूल- बिवाद
14. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१४ पत्रव्यवहा
15. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१५ प्रिय अथवा पिय ?
- 16.
17. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१६ सुरा (शराब)
18. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१७ स्वतन्त्रता और स्वेच्छाचार.
19. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१८ क्षमा
20. परीक्षा-गुरु प्रकरण-१९ स्वतन्त्रता
21. परीक्षा-गुरु प्रकरण – २० कृतज्ञता
22. परीक्षा-गुरु प्रकरण-२१ पति ब्रता
23. परीक्षा-गुरु प्रकरण-२२ संशय
24. परीक्षा-गुरु प्रकरण-२३ प्रामाणिकता
25. परीक्षा-गुरु प्रकरण -२४ (हाथसै पै दा करने वाले) (और पोतडों के अमीर)
26. परीक्षा-गुरु प्रकरण -२५ साहसी पुरुष

<https://www.hindiadda.com/pareeksha-guru-part-x-prabandh/>

27. परीक्षा-गुरु प्रकरण -२६ दिवाला
28. परीक्षा-गुरु प्रकरण -२७ लोक चर्चा
(अफ़वाह).
29. परीक्षा-गुरु प्रकरण -२८ फूट का काला मुंह
30. परीक्षा-गुरु प्रकरण -२९ बात चीत.
31. परीक्षा-गुरु प्रकरण -३० नै राश्य
(नाउम्मेदी).
32. परीक्षा-गुरु प्रकरण -३१ चालाक की चूक
33. परीक्षा-गुरु प्रकरण -३२ अदालत
34. परीक्षा-गुरु प्रकरण -३३ मित्रपरीक्षा
35. परीक्षा-गुरु प्रकरण-३४ हीनप्रभा (बदरोबी)
36. परीक्षा-गुरु प्रकरण-३५ स्तुति निन्दा का भेद
37. परीक्षा-गुरु प्रकरण-३६ धोके की टट्टी
38. परीक्षा-गुरु प्रकरण-३७ बिपत्तमें धैर्य
39. परीक्षा-गुरु प्रकरण-३८ सच्ची प्रीति
40. परीक्षा-गुरु प्रकरण -३९ प्रेत भय
41. परीक्षा-गुरु प्रकरण ४० सुधारने की रीति
42. परीक्षा-गुरु प्रकरण ४१ सुखकी परमावधि